

青山学院 が探求す べき命題	命題を構成 する柱となる 課題	長期計画 (大項目)	中期計画 (中項目)	事業計画	該当部署		
人間 教育の 再創造	キリスト教 教育の促進	キリスト教へ の理解の拡大	スーパープログラム(キリスト教教育も可能な初等教育及び中等教育教員の育成)の実施	宗教センター主催で実施されている「キリスト教学校教師養成プログラム」のカリキュラム化の検討	大学		
			スーパープログラム(キリスト教教育も可能な初等教育及び中等教育教員の育成)の実施	キリスト教学校の教師を目指す学生に対する養成プログラムの充実	宗教センター		
			礼拝等宗教活動の推進	斬新な礼拝の導入・定着についての検討	大学		
			礼拝等宗教活動の推進	教職員の礼拝出席をすすめる	短大		
			礼拝等宗教活動の推進	教職員対象のキリスト教研修会の実施			
			礼拝等宗教活動の推進	PS講堂使用不可期間における礼拝の有り方について検討	高等部		
			礼拝等宗教活動の推進	礼拝の充実	中等部		
			礼拝等宗教活動の推進	幼児を対象とする礼拝の有効なあり方の検討と実践	幼稚園		
			礼拝等宗教活動の推進	礼拝における各部間交流	宗教センター		
				現代的礼拝音楽(讃美)の大学礼拝への一部導入			
				教職員向け聖書研究会の実施			
				全学院教職員礼拝(新年礼拝、新学年度礼拝、創立記念礼拝)への教職員の出席を積極的に促す			
			教育・研究 の活性化と 充実	高等教育の 充実	専門教育の強化	専門教育の特色と学生のニーズに適した教育プログラムの開発	大学
					短大改組	改組改革委員会にて検討	短大
	幼稚園・初 等・中等教 育の充実	教育力の向上		授業評価とその活用法の検討	高等部		
		教育力の向上		教育課程変更に伴う教科教育目標の見直し			
		より良い保育の実現		年間を通しての新任研修の実施	中等部		
	FD・SDの推 進	教職員の意識改革		保育の検証化の推進	幼稚園		
		教職員の意識改革		FDの啓蒙を図るためのFDに関する講演会やセミナーの開催	短大		
		教職員の意識改革		各種講演会・セミナーへの参加を促す	中等部		
		教職員の意識改革		各種講演会・セミナーへの参加を促す	初等部		
		教職員の意識改革		現在、実施している講演会・セミナーの充実および強化策検討	人事部		
		教職員の意識改革		職員のスキルアップ研修、専門的な知識および技能の向上	人事部		
		教職員の意識改革		キリスト教を土台とした青山学院の一貫教育の独自性の中で、幼児教育の意義の明確化と実践の推進	幼稚園		
		自己点検・評価活動の推進		自己点検・評価活動の意識強化を図り、改善を心がける	短大		
		FDへの組織的な取り組み		専門職大学院・研究大学院・学部を含めた組織の検討	大学		
	FDへの組織的な取り組み	全学的な組織検討		短大			
	研究学術等 の推進と社 会への還元	学内起業の支援		起業支援職員育成及び啓発活動	総合企画部		
		知的資産連携機構活動の強化		両キャンパスにおける産学連携エリアの設置検討			
	教育研究へ の情報通信 技術の活用	情報通信システムの整備と安全な運用		知的資産連携機構活動の強化	知的資産基盤整備プロジェクトの推進	総合企画部	
				ステークホルダーにも配慮したシステム環境の強化の検討	教育・研究環境の高度化と充実を図るための情報系組織の再編	ICT戦略策定委員会	
	一貫教育の 推進	一貫教育の 充実	4-4-4制英語一貫教育の実践	2012年度の新教科書導入に向けた準備	高等部		
			4-4-4制英語一貫教育の実践	2010年度導入分の教科書を作成する	中等部		
4-4-4制英語一貫教育の実践			2010年度導入分の教科書を作成する	初等部			
異年齢学習・研究機会の充実			青山チャットルームの展開方法検討のための実情調査	高等部			
異年齢学習・研究機会の充実			青山チャットルームの展開	中等部			
異年齢学習・研究機会の充実			青山チャットルームの展開	初等部			
上級学校の生徒との交流強化			「一緒に遊ぼう会」の内容の充実化	幼稚園			

青山学院が探求すべき命題	命題を構成する柱となる課題	長期計画(大項目)	中期計画(中項目)	事業計画	該当部署
人間教育の再創造	一貫教育の推進	各設置学校間の連携強化	大学と女子短期大学との連携強化	編入受け入れを含めた高等教育の充実	大学
			高大の連携強化	導入教育・接続教育の拡大	大学
			高大の連携強化	導入教育・接続教育の拡大	高等部
			幼初中高の連携強化	学習・進学記録共有化と指導の適切化	高等部
			幼初中高の連携強化	学習・進学記録を共有し、適切な指導を行う	中等部
			幼初中高の連携強化	幼・初教師間の研修の充実化	幼稚園
	国際理解教育の推進	国際交流の強化	留学生の受け入れ制度の見直し	外国語教育の充実および日本語教育の強化や英語講義の増加等留学生に向けた教育プログラムの改革	大学
			国際交流の研究とそのための施設の充実	国際交流共同センターへの支援	大学
環境の整備	キャンパスの整備	現存施設の整備	施設・設備の整備充実	耐震調査・工事	中等部
			施設・設備の整備充実	耐震調査・工事	管理部
			施設・設備の整備充実	より良い環境を目指して現存施設の整備	幼稚園
		青山キャンパス再開発	高等部の建て替え	第一期工事(2008年4月～2010年3月)南A校舎・体育館解体工事 西棟新築工事	高等部
		歴史と伝統の継承	歴史資料の整備	資料センター所蔵資料の分類・整理	資料センター
			歴史資料の整備	学院130年史編集のために収集した資料の分類・整理	資料センター
	歴史資料の整備		大学50年史	大学	
	学生等への支援	奨学金の整備と拡充	奨学金取扱事務の整備	万代奨学金回収業務の各部への委託および外部回収業者への委託検討および滞納者への督促強化	総務部
			奨学金取扱事務の整備	学院全体としての寄付を見合いとする奨学金収入窓口一本化の検討	募金事業局
			奨学金の拡充	「青山学院スカラーシップ」(寄付による奨学金制度)の充実	募金事業局
			奨学金の拡充	規則の制定と広報周知を図る	中等部
		進路・就職支援の拡充	就職支援活動の強化	相模原での就職支援の改善	大学
			就職支援活動の強化	キャリアデザインに繋がるセミナーの開催等	短大
			校友会との連携強化	校友会との連携強化策の検討	大学
		活動の支援	学友会活動とアドバイザー・グループの支援	支援の継続・強化	短大
			ボランティア活動とインターンシップの整備と支援プログラムの検討	支援プログラムの拡充と単位化の検討	短大
		教職員への支援	活動の支援	表彰制度の確立	専任事務職員・専任現業職員の表彰制度の検討
	表彰制度の確立			専任事務職員・専任現業職員の表彰制度の検討	人事部
	健康・心のサポート体制		本学安全衛生委員会の機能強化	メンタルヘルス・心の健康理解のための研修会及び退職者の復職支援プログラムの充実を検討	人事部
	戦略の強化	ガバナンスの強化	意思決定の迅速化	法人と各設置学校の連携強化	各設置学校担当常務制を機に高等部連絡協議会との連携の仕組みを構築し、情報の共有化を図る
法人と各設置学校の連携強化				法人執行部と各設置学校とのコミュニケーション強化	中等部
法人と各設置学校の連携強化				法人執行部とのコミュニケーション強化	初等部
法人と各設置学校の連携強化				幼稚園教職員と幼稚園担当常務理事とのコミュニケーション推進の具体策検討	幼稚園
危機管理と法令遵守		コンプライアンス体制の確立と周知・実行・チェック	個人情報に係る規則整備及び体制の確立	総務部	
		コンプライアンス体制の確立と周知・実行・チェック	不適正行為報告制度、苦情報告制度等の検討	総務部	
		コンプライアンス体制の確立と周知・実行・チェック	ハラスメント制度の整備	人事部	

青山学院 が探求す べき命題	命題を構成 する柱となる 課題	長期計画 (大項目)	中期計画 (中項目)	事業計画	該当部署	
戦略の 強化	ガバナンス の強化	危機管理と 法令遵守	コンプライアンス体制の確立と周知・実行・チェック	情報セキュリティに関する規則の遵守	総務部	
			コンプライアンス体制の確立と周知・実行・チェック	情報セキュリティ管理体制整備と情報セキュリティポリシーおよび運用手順の検証と定着の推進	高等部	
			コンプライアンス体制の確立と周知・実行・チェック	中等部教員所管の機密文書類に関する運用基準の定着の推進	中等部	
			コンプライアンス体制の確立と周知・実行・チェック	情報セキュリティ管理体制整備と情報セキュリティポリシーおよび運用手順の検証と定着の推進	初等部	
			コンプライアンス体制の確立と周知・実行・チェック	情報セキュリティ管理体制整備と情報セキュリティポリシーおよび運用手順の検証と定着の推進	幼稚園	
			大災害対策	災害時連絡網及び対応体制の整備	高等部	
			大災害対策	災害時連絡網の整備	中等部	
			大災害対策	学院の災害支援体制を把握し、学院と連携をとりながらの幼稚園の災害対応整備	幼稚園	
			大災害対策	災害発生時の行動についてのマニュアル整備	高等部	
			大災害対策	災害発生時の行動についてマニュアル見直し	中等部	
			大災害対策	災害発生時の行動についてマニュアル見直し	初等部	
			大災害対策	災害発生時の行動についてのマニュアル作成	総務部	
			大災害対策	災害カードの作成	中等部	
			大災害対策	避難訓練の実施	短大	
			大災害対策	避難訓練の実施	高等部	
			大災害対策	避難訓練の実施	中等部	
			学生の学内外安全確保	本部総務部総合安全対策課と連携して検討	短大	
			生徒の学校内外安全確保	新セキュリティー対策の検討	高等部	
			生徒の学校内外安全確保	防犯講演会の実施	中等部	
			園児の学校内外安全確保	保護者の危機管理意識の強化を図る	幼稚園	
		社会的信用損失の防止と対応	執行部のリスクマネジメントのセミナー実施 危機管理ガイドラインの策定検討	広報室		
		経営管理情 報の充実	経営企画部門の要員強化	総合企画部と大学学長室との連携	総合企画部	
			経営企画部門の要員強化	総合企画部と大学学長室との連携	大学	
		社会的責任 の確立	情報の開示	HPの充実	短大	
			情報の開示	学校評価の保護者への開示	高等部	
			情報の開示	学校評価の保護者への開示	中等部	
			情報の開示	情報の開示の基準及び方法に関する基本的ルールを検討する	総務部	
			情報の開示	わかりやすい簡略化した財務情報の公開	財務部	
			情報の開示	学院内部に存在する情報の開示を積極的に推進するため、情報集約の仕組み(システム)を確立する	広報室	
			第三者評価取得の推進	JCRとS&Pによる格付け取得	総合企画部	
			環境問題への対応	CO2削減推進	管理部	
		財務力の強 化	コスト改善・ 改革	省エネルギーの推進	代替エネルギー及び高効率機器導入の検討	管理部
				青学サービスの活用	青学サービスの積極的活用方法の検討	総務部
			財務体制の 整備	資金運用体制の整備	資金運用の更なる充実	財務部
			財源の確保	新規収益源テーマの検討	教職員駐車場の活用方法検討	法人執行部
				新規収益源テーマの検討	教職員駐車場の活用方法検討	総合企画部
				新規収益源テーマの検討	教職員駐車場の活用方法検討	総務部

青山学院 が探求す べき命題	命題を構成 する柱となる 課題	長期計画 (大項目)	中期計画 (中項目)	事業計画	該当部署	
戦略の 強化	広報の充実	広報の強化	広報体制の強化	大学広報体制の再検討	大学	
			広報体制の強化	ペアレンツウィークエンドによる保護者と大学との関係強化	大学	
			広報体制の強化	公開講座やエクステンションプログラムを実施し、大学を社会に開き「出会い」の場にするにより本来の意味での広報(パブリック・リレーションズ)を可能にする(必要に応じて組織変更も検討)	大学	
			広報体制の強化	校友会や後援会との連携強化	高等部	
			広報体制の強化	校友会や後援会との連携強化	中等部	
			広報体制の強化	校友会や後援会との連携強化	初等部	
			広報体制の強化	卒園生との連携強化	幼稚園	
			広報体制の強化	校友会や後援会との連携強化	広報室	
			PR戦略強化	広報の専門家招聘の検討と是非の決定	広報室	
			マスコミ対策の充実	ニューズリリースの発信の増強および内容の充実	マスコミとの懇談会を実施	広報室
			紙媒体広報の充実	紙媒体広報の充実の検討	大学	
			紙媒体広報の充実	高中合作リーフレット、高等部写真パンフレット、学校案内(データ集)、高等部だよりの充実と有効活用	高等部	
			紙媒体広報の充実	効果的な広報の検討	中等部	
			紙媒体広報の充実	初等部広報体制の確認・再検討	初等部	
			紙媒体広報の充実	リーフレットの充実・内容検討	幼稚園	
			紙媒体広報の充実	紙媒体としての広報誌の見直し	広報室	
				インナー広報の紙面化の検討		
				「青山学報」…販売を視野に入れた「青山学報」のデザインリニューアルの検討		
				「青山学院総合案内」…英語版の作成の検討		
			WEB広報の充実	WEB広報充実の検討	大学	
			WEB広報の充実	短大ホームページの充実	短大	
			WEB広報の充実	学院・幼稚園～高等部ウェブサイトの一本化とリニューアル	広報室	
			その他の広報手段検討	広報体制・広報手段の確認・再検討	初等部	
	その他の広報手段検討	青山学院のブランド戦略の検討	広報室			
	入試の強化	入試制度の 改革	統一入試等による受験機会の増加	統一入試等による受験機会の増加の方策の検討	大学	
			センター入試の適切な利用	センター入試の適切な利用の検討	大学	
			スポーツ入試・強化指定部入試等の改善	スポーツ入試・強化指定部入試等の改善の方策の検討	大学	
			幼稚園・初等部の選考の方法見直し	入試期間、試験内容、処理方法等の検討	幼稚園	
		入試ミスの 防止と対応 の制度化	入試問題出題体制の整備	入試問題出題体制の整備の方策の検討	大学	
			入試問題出題体制の整備	入試問題作成に係る教員間の合意形成を行った上での出題の意図と方針の明確化(基礎学力の確認)	短大	
			入試問題出題体制の整備	入試問題出題体制の現状を再点検	高等部	
			入試問題出題体制の整備	入試問題出題体制の検討	中等部	
			入試問題出題体制の整備	入試問題出題体制の見直し	初等部	
入試問題チェック体制の整備			入試問題のチェック体制の整備の方策の検討	大学		
入試問題チェック体制の整備			入試問題作成委員会と入試総合委員会のチェック体制の強化	短大		
入試問題チェック体制の整備			中等部教諭による当日チェック体制の検討	高等部		
入試問題チェック体制の整備		入試問題チェック体制の検討	中等部			

青山学院 が探求す べき命題	命題を構成 する柱となる 課題	長期計画 (大項目)	中期計画 (中項目)	事業計画	該当部署	
戦略の強化	入試の強化	入試ミスの 防止と対応 の制度化	予備問題準備の制度化	予備問題用意の検討	短大	
			予備問題準備の制度化	予備問題準備の見直し	初等部	
			ミスがあった場合の責任体制の明確化	情報管理の徹底、教職員の意識の徹底により、ミスの発生を防止する体制を強化する	幼稚園	
			入試処理方法の整備	処理方法の問題点を分析し、ミスの原因を明確にし防止へと繋ぐ	初等部	
		大学入試広 報の強化	入試説明会の強化	教員・学生ボランティアの参加等、新しい体制を検討	大学	
			入試説明会の強化	高校(地方を含む)での説明会の増加検討	大学	
			入試広報の充実	キャンパス開発・学部学科の特色等に関する広報活動との連携	大学	
		生涯学習の 充実	校友、社会 人に対して 必要とされ る教育を提 供する「知 の基盤」と しての教育 体制確立	公開講座の充実	現在の公開講座のプログラムの見直し	大学
				有料講座の開設	社会人受入体制の強化	大学
	校友との連 携強化・愛 校心の育成	校友サービ スの向上	校友組織の発展的活動のための校友 データベースの整備	学校単位の校友組織で管理されているデータベースの総合的管理	ICT戦略策定 委員会	
				モバイルを含むWEBを利用した情報提供ツールによる校友への情報発信の検討		
				会員制コミュニケーションサイトサービスも視野に入れた校友データベースの仕組みの検討		
		学院への協 力体制確立	「青山学院 EVERGREEN 21 募金」継続 強化	青山キャンパス再開発のPRと募金との連動	募金事業局	
			「青山学院 EVERGREEN 21 募金」継続 強化	教職員への働きかけ推進	募金事業局	
			「青山学院 EVERGREEN 21 募金」終了 後の募金強化	今後の募金事業局の有り方について検討	募金事業局	
			募金管理体制の強化	今後の募金体制の強化について検討	募金事業局	
		愛校心の育 成	校友への愛校心の促進	校友に対する広報の充実	校友センター	
			青山学院維持協力会の会員制組織・制 度の充実	青山学院維持協力会の会員制組織・制度の見直しの検討	校友センター	
		組織の整 備・業務の 見直し	既成組織の 再編	大学の教育研究支援体制の充実	国際交流センターと国際交流グループ事務体制の整備	大学
	大学の教育研究支援体制の充実			進路・就職センターと進路グループの連携強化によるキャリア支援・キャリア教育の充実	大学	
	新組織の確 立		青山キャンパス事務組織の再編と業務 効率化	業務効率・コストの改善をふまえた事務組織再編の検討	法人執行部	
			青山キャンパス事務組織の再編と業務 効率化	業務効率・コストの改善をふまえた事務組織再編の検討	改革推進本 部	
			青山キャンパス事務組織の再編と業務 効率化	青山・相模原両キャンパスにおける実態調査、基本構想策定、環境 整備の検討	大学	
	人事制度の 見直し		教員の任期制や業績年俸制、勤務評定 の検討	教員の任期制についての理念の明確化と導入の検討	人事部	
				教員の人事評価制度の根幹の検討		
			教員の採用の審査方法検討	常勤講師採用に向けた検討	高等部	
				新専任採用ルールの評価		
			教員の採用の審査方法検討	規則の制定と、新基準による、採用の実施	中等部	
			教員の採用・職員の採用の審査方法検 討	職員採用方法の見直しと改善の検討	人事部	
			選定年制度の再検討	選定年制度の過去の実態検証をふまえた制度の再検討	人事部	
	適正人員と報酬体系の見直し		業務分析をふまえた適正人数の算出	人事部		
			人件費総枠をふまえた報酬体系の見直し			
	情報系の整 備	ポータルシステムの拡充と事務支援体 制の効果による情報発信およびユー ザーからのデータ蓄積と蓄積データの戦 略的利用	情報教育・事務のスタンダードなサービス強化と「情報基盤セン ター」の構築	ICT戦略策定 委員会		
情報系職員のスキル維持とレベルアップ及びモチベーション向上の ための適切な人員配置とジョブローテーション・教育プログラムの運 用等人事政策の強化						